

# LEBENS LAUF

---

## Marcus Lohner

Brunnenstr. 10  
72336 Balingen

☎ +049-7433-9557826

☎ +049-171-8840419

✉ info@marcus-lohner.de

Geburtsdatum: 27. April 1977  
Geburtsort: Balingen  
Familienstand: verheiratet / 2 Kinder  
Fremdsprachen: englisch fließend  
Engagement: Marcus-Lohner-Stiftung



---

## Ausbildung und Berufserfahrung

10/2009 - laufend

Freiberuflicher Interim Manager / SAP Berater

### Kundenprojekte:

#### (Automobilzulieferer)

12/2019 – laufend

#### **Projektleiter / Unternehmensberatung / SAP-Berater**

**Interim Manager Controlling:** Aufbau internationales Controlling / operatives Werks-Controlling / Vertriebscontrolling / Monatsabschluss / legale und konsolidierte Deckungsbeitragsrechnung / Segment-Reporting / Aufbau 13 Wochen Cash Forecast für 40 LE / Team Building / Ad-hoc Analysen / Vorratsbewertung

07/2016 – 12/2019

**Projektleiter / SAP-Berater:** KRK Merge (22 Kostenrechnungskreise)/ parallele Rechnungslegung US-GAAP & local GAAP/ Aufbau Segmentberichtserstattung / Konsolidierungsvorbereitung / Fast closing / Erstellung der historischen Daten (2 Jahre) aller 22 SAP-Gesellschaften für das Konsolidierungssystem /  
Projektl. Einführung Umsatzkostenverfahren /  
Projektl. Einführung SAP FI/CO Rumänien /  
Projektl. Harmonisierung der Prod.kalk. Konzern/  
Projektl. Einf. buchungskreisübergr. Kalkulation  
Projektl. Einf. EC-PCA / CO-PA global

**(Lüftungstechnik)**  
10/2018 – 03/2019

**Interim Management CO / SAP-Beratung**  
Aufbau Reporting mit EC-PCA, Support in den laufenden CO-Prozessen und Optimierung der Prozesse, Produktkalkulation CO-PC

**(Automobilzulieferer)**  
10/2018 – 12/2018

**Interim Management / SAP-Beratung**  
Coaching des Managements

**(Metallverarbeitung)**

**SAP-Berater / Managementberatung**  
**Restrukturierung / Sanierung / Projektleiter**  
**SAP-Einführung Japan, USA & Spanien /**

01/2016 – 11/2017  
12/2018 – 09/2019

Fremdwährungsbewertung / Kontenfindung  
Warengruppen/ Kalkulation  
Kundeneinzelfertigung / Vorratsbewertung /  
Wertefluss CO-PA / Stammdatenbereinigung /  
WIP-Ermittlung / Aufbau Simulationskalkulation /  
Unternehmensrestrukturierung / CO-OM /  
Monatsabschlussanalyse /  
Projektl. SAP-Einführung Japan /  
Projektl. SAP-Einführung USA  
Projektl. SAP-Einführung Spanien  
Projektl. Einführung parallele Rechnungslegung

**(Papierindustrie)**  
02/2016 – 02/2016

**Unterstützung Jahresabschluss**  
Vorratsbewertung / Aufbau einer  
Produktkalkulation / Abwertung nach Reichweite  
u. Niederstwert / Tarifiermittlung /  
Zuschlagsatzermittlung / Abschlussbesprechung  
mit WP

**(Medienvertrieb)**  
03/2015 – 05/2016

**SAP-Berater / Managementberatung**  
Aufbau CO-OM / EC-PCA , Prozessberatung,  
Auswahl Anbieter optische Archivierung,  
Einführung Kostenstellenrechnung, Report  
Painter, Harmonisierung und Automatisierung des  
Reportings, Migrationskonzept, Schulungen CO

**(Technologieunternehmen)**  
05/2015 – 07/2015

**SAP-Berater / Managementberatung**  
Grobkonzept CO-PA-Einführung erstellt, Beratung  
des Vorstands in Fragen der ERP-Strategie 2016

**(Automotive / Maschinenbau)**  
02/2015 – 05/2015

**SAP-Berater / Managementberatung**  
Aufbau CO-Fachkonzept (CO-PA, EC-PCA, CO-  
OM, CO-PC), Beratung der kaufm.  
Geschäftsführung im Bereich der SAP-  
Organisation

**(Anlagenbau)**  
06/2014 – 02/2015

**SAP-Berater / Managementberatung**  
Aufbau CO-Feinkonzept (CO-PA, EC-PCA, CO-  
OM, CO-PC), MM-Kontenfindung  
Projektl. Reorganisation EC-PCA für 10 Bukr  
System: SAP R3 (klassisches Hauptbuch)

**(Technologieunternehmen)**  
11/2012 – 02/2014

**R&D Controller / Restrukturierer / SAP-Berater**  
Restrukturierung Controlling / Unterstützung SAP-Blueprint, 25 Mio R&D Budget, PSP-Elemente, Ermittlung aktivierte Eigenleistung, Kostenstellen-Reporting, Einführung der Profit Center Rechnung  
System: SAP R3, MyOrders, Ebydos, 3-D, Cognos, MPM,

**(IT-Dienstleister)**  
03/2013 – 06/2013

**SAP-Berater**  
Erstellung Blueprint für Produktkalkulation und neues Standard-Reporting / Analyse  
Optimierungspotential in CO

**(Medizinindustrie)**  
11/2011 – 11/2012

**Leiter Controlling**  
Unterstützung Due Diligence, Ausgliederung von Unternehmensteilen, Vorratsbewertung, Reporting, Budget, Kosteneinsparungsprojekte, Prozessoptimierung  
System: ABAS, Cognos, Hyperion, DATEV

**(Caravaning/Automobil)**  
07/2012 – 08/2012  
07/2013 – 02/2014

**Auditor / SAP-Berater**  
Jahresabschluss (abweichendes GJ)  
Unterstützung im Jahresabschlussprozess, Ermittlung von Wertansätzen (Brutto/Netto), Inventur Fahrzeuge und ET, Bereinigung offener Posten, Korrektur Anlagevermögen, Ermittlung JA-Rückstellungen / Prozessoptimierung  
Reporting-Tool

**(Healthcare)**  
09/2011 – 11/2019

**Operatives Controlling / SAP-Berater FI/CO**  
Unterstützung Monatsabschluss / Auftragsabrechnung / monatl. Materialkalkulation / Simulationskalkulationen/ Plankopie erstellen / getrennte Bewertung / Absatzplanung – Umsatzplanung in der CO-PA / Überarbeitung EC-PCA-Konzept  
System: SAP CO

**(Maschinenbau / Verpackungsanl.)**  
05/2010 – 08/2011

**Operatives Controlling**  
Budgetplanung und Forecast, int. / ext. Reporting, Aufbau Cost-Based Method, Reorganisation der Kostenstellenstruktur, Umlage und Tarifiermittlung  
Einführung Umsatzkostenverfahren  
System: AMS, BOFC

**(Maschinenbau / Verpackungsanl.)**  
09/2010 – 01/2011

**Restrukturierungsprojekt / Controlling**  
Systemanpassung an die Holdinganforderungen, Optimierung int. / ext. Reporting  
Working Capital, Kostenrechnung, Budgetplanung  
System: AMS, BOFC

**(Automobilindustrie / Automotive)**  
07/2010 – 02/2017

**SAP-Berater**

SAP-FI/CO Re-Design, Anwenderschulungen  
Prozessberatung, elektronischer  
Kontoauszug, SEPA-Zahllauf,  
Produktkostenrechnung, Bereinigung WE/RE,  
Aufbau PCA, Planungsprozess CO, Aufbau  
Anlagenbuchhaltung SAP mit paralleler  
Rechnungslegung, Einführung neuer  
Buchungskreise

**(Medizintechnik)**  
01/2010 – 02/2012

**SAP-Berater FI/CO**

Blueprint für Vertriebsgesellschaften erstellt /  
Produktivstart Spanien 04/2011 /  
Aufbau DB-Rechnung (CO-PA) /  
Einführung PCA und Segmentberichtserstattung  
System: SAP FI/CO, BOFC

**Flint Group (Chemie u. Druckfarben)**  
12/2009 – 01/2010

**Jahresabschlussarbeiten**

Prozessdokumentation  
Bonus- und Provisionsabsprachen  
Bereinigung von bilanziellen Altlasten  
System: SAP FI/CO

**(Chemie / Farben)**  
12/2009 – 01/2010

Projekt SEM-BCS (Grobkonzept/Testlandschaft)  
System: SAP FI/CO

**Maschinenbau/Schleifmaschinen**

Aufbau Servicecontrolling in CO-PA und  
Auswertung im BW

## **Arbeitgeber:**

03/2007 – 09/2009

Leiter Controlling und MA im SAP-Competence Center (6 Monate) bei der Flint Group in Stuttgart (380 Mio. Umsatz, 750 MA)

### **Aufgaben:**

Projektleiter Einführung EuroSAP FI/CO; KLR für 5 Buchungskreise, Bewertung Vorräte und AV; COPA und Reporting für 19 Entities in Hyperion und SAP-PCA; Prozessoptimierung, Cash-Forecast, Budgetierungsprozess BS+PL, Mitarbeit bei M&A, Vorbereitung IPO, Working Capital und Reorganisationsprojekten

Teamgröße: 7 Mitarbeiter

## **Projekte:**

- Einführung Profitcenterrechnung in Stuttgart (bessere Performance von 40% bei Abschlüssen)
- Erarbeitung von Produktkostenkonzept und Präsentation an die Finance Directors
- Einführung Funktionsbereiche und Aufbau neuer Reportingstruktur
- Konzeptionelle Überarbeitung der Bewertung von Vorräten: NW, LIFO, FIFO, Gängigkeit, Reichweite, Lower cost or market,
- Projektverantwortung für Ergebnisrechnung in Europa und Teilprojektverantwortlich für FI/CO Modul
- Restrukturierung der Abteilung Stuttgart und Überleitung von BASF-Ansätzen zu Flint Group Policy
- Aufbau Vertriebscontrolling (CO-PA / BW)
- Sonderprojekte (Integration Absprachen, Verrechnungspreise für PCA Umsatz PI mit SF, Einführung Fremdwährungsbewertung)
- SAP-Releasewechsel ECC 5.0 auf ECC 6.0

01/2007 – 02/2007

Senior Consultant bei der IMG St. Gallen

06/2005 – 12/2006

Referent Controlling bei WALTER MASCHINENBAU GmbH in Tübingen (120 Mio. Umsatz, 250 MA)

### **Aufgaben:**

Gruppencontroller von 4 int. Standorte + 6 VG, Key-User SAP-CO und BW weltweit, IKS, Planung, Forecast, Abschlüsse (UKV + GKV), Bestandscontrolling, IBL, Projektcontrolling im F&E-Bereich, Standardanalysen, SAP-Schulungen in CO und BW,

**Projekte:**

- Aufbau der Ergebnisrechnung in SAP, als Basis für BW-Auswertungen. UKV-Berichtserstattung, DB-Berichte auf Equipmentbasis, Serviceeinsätze nach Fehlerschlüsseln und Kostenanalyse, AE/Umsatzanalyse nach div. Kriterien.
- Teilprojekt: Implementierung von SAP in allen Spartenunternehmen der Holding.
- Aufbau Controllingabteilung nach der Übernahme durch die Körber AG.
- Internationale Standards mit den lokalen Controllern eingeführt.
- Releasewechsel ECC 4.6 auf ECC 5.0

03/ 2004 – 05/2005

Financial Analyst / Controller bei Stryker-Leibinger in Freiburg (110 Mio. Inneumsatz, 350 MA)

**Aufgaben:**

Monats-, Quartals- und Jahresabschlussarbeiten, Budget und Projektionen (PIIA, PIIIA und PIVA), Standardpreisermittlung, Neustrukturierung der Kostenartengruppen und Kostenstellengruppen, Definieren von Umlagezyklen, Balance Score Card

Key-User SAP-CO, Hyperion und GIM

**Projekte:**

- Aufbau Report Painter mit Gliederung nach dem Umsatzkostenverfahren über Funktionsbereiche. Darstellung HGB und US-GAAP in einem Bericht.
- Aufbau internes Kontrollsystem Sarbanes Oxley Act 404 in Kooperation mit E&Y
- Software-Capitalization zur Entlastung der R&D-Kosten und Auflösung über das Prinzip der sachlichen Abgrenzung

10/2003

Abgabe Diplomarbeit: „Bilanzierung und Bewertung originärer und derivativer Finanzinstrumente nach HGB, IAS und US-GAAP“

03/ 2000 – 07/2003

Studium der Betriebswirtschaftslehre, Hochschule Nürtingen  
Schwerpunkt: Finanzmanagement, Jahresabschluss und wirtschaftliches Prüfungswesen